

# ➤ DOSSIER DE CANDIDATURE INCUBATEUR SANA

École nationale supérieure  
d'architecture de Clermont-Ferrand

Promotion 2024

**sana**

  
RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

**ensa**  
CLERMONT-FERRAND

Membre du site  
  
UNIVERSITÉ  
Clermont  
Auvergne

SANA est un dispositif post-diplôme développé par l'**ENSA Clermont-Ferrand** dont l'objectif est d'accompagner les jeunes entreprises d'architecture dans leur développement.

Fort du succès de la première édition lancée en 2023, le programme SANA a été renouvelé pour l'année 2024. SANA est pensé comme un **accélérateur de jeunes agences d'architecture** qui ambitionnent de penser et de construire l'architecture autrement. Dans la lignée des valeurs de l'ENSACF, centrées sur la **ruralité**, les **villes moyennes** et la **transition écologique**, cette nouvelle formation se veut tournée vers les pratiques innovantes de l'architecture.

**Pourquoi SANA ?** *Sana* signifie *sain* en latin et fait référence à l'architecture de l'ENSACF, installée dans l'ancien sanatorium de la ville de Clermont-Ferrand. Un incubateur pensé pour accompagner une architecture *saine*, en résonance avec les valeurs de l'ENSACF.

SANA ambitionne de proposer un service à même d'aider les agences dans leur **stratégie d'analyse et de développement**, mais aussi dans l'accompagnement de leurs premières commandes, centré sur la réponse à appels d'offre en **marchés publics**.

Le programme de l'incubateur souhaite proposer une répartition équilibrée entre séminaires **techniques de construction**, de **gestion** et de **développement commercial**. Ces moments théoriques seront organisés chaque mois en présentiel à l'ENSACF, entre janvier et novembre 2024. Ils seront accompagnés d'un **suivi personnalisé du développement des projets de chaque agence**. La formation Pro-Paille RFCP sera également proposée à tous les participants à l'incubateur.

Ce programme est porté par **Frédéric Martinet**, fondateur de l'agence **FMAU** et responsable pédagogique de la formation HMONP de l'ENSACF, et par **Florian Jomain**, directeur de l'agence **MBL architectes**, qui s'occupera de la programmation, du développement et des partenariats de SANA.

Leur ancrage dans la réalité d'une pratique architecturale élargie et multicanale souhaite proposer une approche pragmatique qui pourra être mise à profit au plus vite par les étudiant-e-s de SANA.

## PROGRAMME

Le programme est réparti en trois pôles de développement que nous souhaitons accompagner : **gestion, développement commercial et techniques de construction.**

**Séminaire 1** Présentation des agences incubées - Atelier de positionnement - Boîte à outils de communication - Atelier de définition d'objectifs pour le programme

**Séminaire 2** Étude de marché - Business plan - Définition d'une stratégie de développement commercial

**Séminaire 3** Atelier d'analyse de contrats en marché privé et marché public - Architecture et édition

**Séminaire 4** Réalités et complexités de la commande publique sur des territoires ruraux - La relation promoteur / maîtrise d'œuvre - Les bailleurs sociaux comme acteurs de la qualité du logement

**Séminaire 5** Stratégie d'implantation de l'agence d'architecture en milieu rural - Bonnes pratiques de la réponse à appels d'offre en marché public. Mémoire technique et offre financière en MAPA - Aides à la rénovation énergétique privée et subventions publiques

**Séminaire 6** Droit social, contrats de travail et protection du dirigeant - Stratégies de recrutement en territoire rural - Méthodes de l'assistance à maîtrise d'usage et l'urbanisme transitoire comme outil de programmation - Maîtrise d'usage : sociologie, neurosciences et design utilisateur au service de la ville - Architecture et intelligence artificielle

**Séminaire 7** Visite du patrimoine architectural clermontois - Le bois : usages architecturaux - Présentation des filières bois et marques de certification - Construire en terre : théorie et pratique

**Séminaire 8** La gestion de l'eau dans la ville durable - DET et suivi de chantier : bonnes pratiques et analyses juridiques

**Séminaire 9** Thermique du bâtiment - RE2020 et construction HQE - Restitution et bilan d'année

**Notre ambition est que le programme de l'incubateur s'adapte aux attentes des agences incubées.** Un temps d'échange sera dédié à la compréhension des attentes du groupe. Les séminaires présentiels seront complétés de webinars thématiques tout au long de l'année. Chaque agence incubée profitera également d'une licence offerte à chacun des outils de nos partenaires pendant la durée de l'incubation. En complément du programme théorique de séminaire, nous proposerons à tous les incubés d'effectuer la **formation Pro-Paille (RFCP)** au cours de l'année d'incubation. Un programme de conférences sera également organisé avec la commission Culture de l'ENSACF, en partenariat avec la Métropole clermontoise.

**18** agences incubées

→ **120h** de formation dispensées  
(séminaires + webinaires)

Une implantation des agences sur tout le territoire



**9** séminaires thématiques de formation  
en groupe à l'ENSACF



→ Formation Pro-Paille à l'ENSACF



✓ Visites de site



✓ Ateliers pratiques



## MODALITÉS D'INSCRIPTION

SANA est ouvert à toutes les jeunes agences d'architecture de maîtrise d'œuvre inscrites à l'Ordre des Architectes et immatriculées en France, ou de manière plus large, à des entreprises innovantes agissant sur le cadre de vie (urbanisme, paysage, AMO).

Les pièces demandées dans le dossier de candidature sont :

- Un **portfolio** ;
- Un texte présentant vos **motivations** pour rejoindre SANA, avec si possible les objectifs que vous souhaiteriez atteindre grâce à cet accompagnement ;
- Un **dossier administratif** : attestation d'assurance, inscription à l'Ordre des Architectes si applicable, copie des diplômes, Kbis ;
- La **fiche de candidature** remplie.

Merci de nommer tous vos fichiers SANA\_nom de l'entreprise candidate\_pièce du dossier (ex. SANA\_ENSACF\_portfolio.pdf).

Envoyez votre dossier au format ZIP à [incubateur\\_ext@clermont-fd.archi.fr](mailto:incubateur_ext@clermont-fd.archi.fr) et [incubateur.sana@gmail.com](mailto:incubateur.sana@gmail.com) (WeTransfer acceptés) **avant le vendredi 8 décembre 2023 à minuit.**

## SÉLECTION DES CANDIDATS

Les agences retenues seront sélectionnées par un jury composé d'anciens incubés du programme SANA.

Les critères de sélection porteront sur la **pertinence du projet**, la **précision des objectifs** explicités dans la lettre de motivation, ainsi que dans l'**adéquation du projet avec les valeurs portées par l'ENSACF.**

Le nombre d'agences retenues n'est pas fixe et dépendra de la qualité des dossiers reçus. Néanmoins, une jauge de **20 agences maximum** est prévue afin d'assurer un accompagnement de qualité.

## FRAIS D'INSCRIPTION

Les frais d'inscriptions pour l'ensemble de la session ont été fixés à **550€ TTC**.

## PLANNING

Ouverture des candidatures - **mercredi 8 novembre 2023**

Date limite de réception des candidatures - **lundi 11 décembre 2023 à minuit**

Réunion du jury - **jeudi 21 décembre 2023**

Annnonce des candidats sélectionnés - **10 janvier 2024**

Le planning de séminaires proposé ci-dessous est indicatif et pourra être sujet à modification au cours du programme. Vous en serez bien sûr informé-e-s au préalable.

→ Séminaire 01 :	24-25 janvier 2024
→ Séminaire 02 :	21-22 février 2024
→ Séminaire 03 :	20-21 mars 2024
→ Séminaire 04 :	17-18 avril 2024
→ Séminaire 05 :	22-23 mai 2024
→ Séminaire 06 :	19-20 juin 2024
→ Séminaire 07 :	25-26 septembre 2024
→ Séminaire 08 :	23-24 octobre 2024
→ Séminaire 09 :	20-21 novembre 2024

## ORGANISATION

Les séminaires en présentiel se dérouleront **une fois par mois, les mercredis après-midi et jeudis toute la journée dans les locaux de l'ENSA à Clermont-Ferrand**. Au moins l'un-e des associé-e-s de chaque agence devra être présent-e lors de chacun des séminaires. Nous souhaitons insister sur **l'importance du présentiel pour le bon suivi du programme**, pour la création d'une synergie de groupe, et sur **l'investissement important en temps** que représente le programme dans la vie d'une agence.

## NOS PARTENAIRES



**sana**



**ensa**  
CLERMONT-FERRAND

