

- [Accueil](#)
- > [Architecture](#)
- > Les villes moyennes au cœur de la relance



Grâce au travail en temps masqué pendant le confinement, Rollon Mouchel-Blaisot espère placer le programme Action cœur de ville en première ligne de la relance. - © RMB



[Close Lightbox](#)

Les villes moyennes au cœur de la relance

Laurent Miguet | le 31/03/2020 | [Action cœur de ville](#), [Agence nationale de cohésion des territoires](#), [France](#), [Coronavirus](#)

Ma newsletter personnalisée

Ajouter ce(s) thème(s) à ma newsletter personnalisée

Action cœur de ville

Agence nationale de cohésion des territoires

France

Architecture

Coronavirus

2083456

Valider

« Tenez-vous prêtes ! ». Directeur du programme Action Cœur de ville, Rollon-Mouchel Blaisot met à profit le temps du confinement pour marteler ce message aux 222 villes moyennes bénéficiaires des 5 milliards d'euros du dispositif Action cœur de ville (ACV). La télé-mobilisation du préfet reflète celle de la jeune Agence nationale pour la cohésion des territoires, structure porteuse du programme.

Dès la fin du confinement, **les villes moyennes pourront jouer un rôle moteur, dans la relance** de l'économie de la France. Pour étayer ce pari, le directeur d'Action cœur de ville Rollon Mouchel-Blaisot en rappelle la mécanique : « Le programme transcende les échéances électorales ».

Plus d'un milliard d'euros engagés

Les **4000 actions listées** dans les conventions-cadre, enrichies par la signature de nombreux avenants, viennent conforter le premier bilan établi en début d'année par Jacqueline Gouraud, ministre de la cohésion de Territoires : sur 5 milliards d'euros programmés jusqu'en 2022, les actions engagées en mobilisent déjà plus d'un milliard.

« **Plus de la moitié des 222 villes sélectionnées ont formalisé leurs projets avant les élections**, en vue d'une finalisation au printemps. Elles se trouvent en première ligne pour relancer l'investissement public local », complète Rollon Mouchel-Blaisot. Ce stock s'ajoute aux projets portés par les 33 lauréats de Réinventons nos cœurs de ville, sur qui reposent l'arrivée de **signatures emblématiques de l'excellence architecturale et urbaine dans les villes moyennes**.

Les référents locaux en première ligne

La perspective ouverte par ACV repose sur le réseau des chefs de projets locaux désignés par chacune des 222 communes. Le directeur met à profit le temps du confinement pour les accompagner dans la finalisation administrative du montage des dossiers, en bonne intelligence avec les acteurs nationaux du programme : Action Logement, la Caisse des dépôts et consignation et l'Agence nationale de l'habitat.

Objectif de cette action invisible : « Travailler en temps masqué, pour **identifier dès maintenant les blocages éventuels, et éviter toute perte de temps au moment de la reprise** », insiste Rollon Mouchel-Blaisot. Par chance, le calendrier d'ACV a largement permis de passer entre les gouttelettes qui répandent la pandémie : série de brainstormings destiné à stimuler l'inspiration à l'amont des projets, le cycle du « forum des solutions » s'est achevé peu avant le confinement.

Le directeur du programme met à profit son expérience de la relance qui a suivi la crise financière de 2008 : alors chargé des terres australes et antarctiques françaises, il avait **profité de la prime aux projets prêts à démarrer** pour donner un coup d'accélérateur historique aux équipements de ces territoires. La mobilisation d'un grand nombre d'acteurs constitue la principale nouveauté, dans la nouvelle expérience de relance que s'apprête à vivre le préfet.

Les architectes en soutien

Parmi les facteurs favorables, le calendrier a facilité la **bonne articulation entre les ministères de la Cohésion des territoires et de la Culture** : le jeudi 12 mars, l'ANCT a pu accueillir In Extremis le colloque sur « l'architecture, l'urbanisme et le paysage pour la revitalisation des centres des villes petites et moyennes ». Cet événement a donné une visibilité inédite à l'ingénierie déployée par les écoles d'architecture et l'école du patrimoine de Chaillot au service de deux programmes phare de l'ANCT : ACV et Petites villes de demain (PVD).

Sur le même sujet

Les écoles d'architecture, partenaires des petites

villes

Cheville ouvrière de l'organisation de ce colloque dont elle publiera les actes dans les mois à venir, l'école nationale supérieure d'architecture de Clermont-Ferrand a mis en ligne sur son site une autre contribution décisive à la réflexion interministérielle sur les villes petites et moyennes : **le rapport finalisé en juin 2019 par les architectes conseil de l'Etat, sous le titre « Du centre-bourg à la ville ».**

Rebond national à l'horizon

Certes, **le report de la rencontre nationale des 222 communes d'ACV ne fait guère de doute** : elle devait avoir lieu le 19 mai à la cité de l'Architecture et du patrimoine. Mais au moment de fêter le second anniversaire d'ACV, **le recalage de cet événement permettra de le mettre en scène comme moteur de la relance de l'investissement public local**, sans perdre de vue son fil conducteur : la nature en ville et la résilience climatique.

Pas de chômage pour la cohésion

« Pour assurer la continuité de ses programmes et missions, l'Agence nationale de la cohésion du territoire s'est organisée dans le fonctionnement en télétravail, dès le début du confinement, » assure le directeur de cabinet du directeur général, Jonathan Gainche.

La gouvernance apprend, elle aussi, à se dématérialiser : le comité de direction du 30 mars et le conseil d'administration du 7 avril en attestent. La continuité du programme Action cœur de ville reflète celle de l'agence : « Tous nos forums recalés en raison de la crise auront bien lieu », assure Jonathan Gainche.

De même, les supports de communication destinés aux maires subissent certes un décalage dans leur finalisation initialement programmée en avril, mais pas d'annulation.